

贵州省水利投资（集团）有限责任公司

专题会议纪要

黔水投专议〔2022〕108号

集团国企改革三年行动专项工作推进会 会议纪要

（2022年5月10日）

2022年4月22日，集团党委书记、董事长张文伟在集团五楼3号会议室主持召开会议，研究部署集团国企改革三年行动、三级及以下子公司整合等工作。集团党委副书记、副董事长、总

经理李明卫，党委副书记、董事、工会主席钟应兰，总经济师胡宇雯出席会议，集团党委办公室、行政办公室、纪检监察室、组织人事部、党委巡查办、审计法务部、财务管理部、投资发展部、经营管理部，水务公司，生态渔业公司，水库管理公司有关人员参加会议。现将会议纪要如下：

会议强调，国企改革三年行动是党中央、国务院作出的重大决策部署，集团各单位必须提高政治站位、深化思想认识、强化责任担当，围绕“压缩企业管理层级、减少法人户数”国企改革三年行动重点任务，纵深推进，切实抓好集团三级及以下子公司整合。

会议指出，当前，集团三级及以下子公司小而散、资源资产优势未能有效发挥，严重制约集团高质量发展。各单位要统一思想、形成合力，聚焦主责主业，以“一县一公司”为目标扎实推进三级及以下子公司整合，快速集成涉水全产业链布局，推动集团层面的水务一体化发展。

会议要求，各有关部室和子公司要紧紧围绕集团的工作思路，全力配合、相互协调，共同推进以下各项工作：

一、水务公司、水库管理公司、生态渔业公司等相关子公司，要在确保职工思想稳定、安全生产平稳有序的基础上，集中力量和资源推动“一县一公司”整合工作落地落实。

（一）水务公司、水库管理公司、渔业公司按照“由轻资产公司向重资产公司整合、由当前业务及人员相对简单的公司向相对复杂的公司整合”原则开展整合。

（二）优先采取业务重组方式进行整合，由新主体公司与地方政府协商签订合作协议，将被整合公司（下称“原公司”）的人员及业务全部移交到新主体公司，原公司合作股东的权利、责任、业务在新主体公司通过协议约定的方式实现，原公司按程序清算注销。原公司的业务在新主体公司以独立业务板块的方式开展并单独核算，工作及人员由新主体公司总体调度。新主体公司的名称原则统一为“贵州水投 XX 县有限责任公司”（最终以工商注册的为准），标识统一为集团 LOGO。

（三）红花岗、汇川、播州、桐梓、习水、余庆、务川、凤冈、松桃、锦屏、贵定、关岭、盘州、威宁、金沙、大方 16 个县（市、区）以水务公司的县域子公司作为主体进行整合。其中，红花岗、汇川、播州、桐梓、习水、余庆 6 个县区整合完成后由水库管理公司进行管理，另外 10 个县区整合完成后由水务公司进行管理；赤水及沿河 2 个县区以水库管理公司的县域子公司作为主体整合并进行管理；水务公司在思南及瓮安设立的子公司由水务公司自行注销；渔业公司的格林、开阳、望谟、罗甸 4 个公司由渔业公司自行整合，渔业公司的江口、玉屏、锦屏公司暂缓整

合。水务公司在威宁等县区同时设立多个子公司的，由水务公司按“一县一公司”要求自行整合。

（四）与相关子公司合作并且目前只有一个子公司的县（市、区），以及新开展合作的县（市、区）将严格按照“一县一公司”的原则推进水务一体化有关工作；尚未设立相关子公司的县（市、区），原则上由水库管理公司牵头推进水库接管运营等水务一体化相关工作。

二、由经营管理部负责，起草集团成立县域公司整合工作专班的文件送审印发，张文伟董事长和李明卫总经理担任专班组长、钟应兰副书记担任副组长，集团有关部门负责人作为专班成员，专班办公室设在经营管理部，由胡宇雯总经济师兼任办公室主任，负责统筹抓好“一县一公司”整合有关工作。

三、工作专班加强对工作开展的指导、调研和调度力度，及时研究解决县域公司整合工作过程中存在的有关问题，确保整合工作顺利推进。

四、组织人事部与党委办公室要在5月10日前商定明确新主体公司的法人治理结构、人员安置及党建工作基本原则；财务管理部、审计法务部牵头，5月10日前研究制定涉及法务及财务的操作细则；水务公司、水库管理公司、渔业公司按区县整合划分，于2022年5月15日前全部制定完成“一县一公司”整合工

作方案（一县一方案）。

五、党委办公室及党委巡察办要把本次县域公司整合工作作为重点督办事项及巡察事项；经营管理部、组织人事部要加强监督和指导。

六、集团各子公司要在 2022 年 6 月 30 日前全面完成四级公司清理。水务公司旗下同创公司的修文及息烽公司，协商采取退回水务公司或整合进同创公司的方式解决。

参 会：刘金营、王可、黄亮、袁佳、毛毳、黄红寅、杨再巧、贺纯明、詹廷辉、王文成、蹇安贤、龙战强、雷顺荣、陈兴科。

分 送：公司领导班子成员。

办公室，纪检监察室，党委办公室，组织人事部，党委巡查办，
审计法务部，财务管理部，投资发展部，经营管理部，水务公
司，生态渔业公司，水库管理公司。

贵州省水利投资（集团）有限责任公司办公室

2022年5月10日印发
